

## La caída del Banco Barings

Fundado en 1762, el banco Barings era una institución del Reino Unido con renombre a nivel mundial. Hasta la Reina de Inglaterra tenía una cuenta corriente ahí. En 1989, Nick Leeson fue contratado por Barings, donde tuvo mucho éxito. Rápidamente lo ascendieron al salón de transacciones de la bolsa de valores and lo nombraron gerente en Singapur donde trabajó en el Intercambio Monetario Internacional de Singapur (SIMEX). Leeson era un comerciante agresivo, generando ganancias espectaculares en comercio especulativo. En 1993, sus ganancias constituyeron casi 10% de las ganancias total de Barings. Leeson cultivó una reputación de ser un experto, de cometer pocos errores, y poder trabajar con poca supervisión según sus jefes en Londres.

En julio de 1992, uno de los empleados nuevos de Barings sufrió una pérdida bajo la supervisión de Leeson. Leeson no quiso que esto afectara su reputación o su empleo, así que escondió la pérdida como un error de cuentas. Leeson trató de compensar las pérdidas con actividades comerciales especulativas, lo cual generó pérdidas aún más grandes, que después fueron escondidas en esta cuenta. Para poder cubrir sus pérdidas, duplicó todas sus apuestas. Después Leeson dijo: “[Yo] quise gritarlo para que todos escucharan ...esto es lo que pasa, hay pérdidas espectaculares, quiero que esto pare. Pero por alguna razón no eres capaz de hacerlo ... tenía este secreto catastrófico que me estaba afectando muchísimo—sin embargo...yo simplemente no podía abrir mi boca y decir, ‘He perdido millones y millones de libras.’”

Leeson hizo una apuesta de corto plazo en el índice Nikkei en Japón. Al mismo tiempo, un temblor severo en Kobe, Japón provocó una caída en el índice y esta pérdida fue tan grande que no pudo ocultarla. Barings, un banco de 233 años, colapsó de un día para otro y fue adquirido por ING por £1. Leeson se fugó a Malasia, Tailandia, y finalmente a Alemania, donde lo arrestaron y extraditaron a Singapur. Se declaró culpable de dos cargos de decepción de auditores del banco (incluyendo falsificar documentos) y engañar a SIMEX. Leeson fue sentenciado a seis años y medio en prisión en Singapur, pero sólo cumplió cuatro años por un diagnóstico de cáncer de colon, que logró vencer.



**Preguntas de discusión:**

1. ¿Cómo crees que se manifiesta la aversión a las pérdidas en el comportamiento de Nick Leeson? Explica.
2. Judith Rawnsley, quien trabajó en el Banco Barings y después escribió un libro sobre el caso de Leeson, ofreció tres explicaciones del comportamiento de Leeson cuando empezaron a acumularse las pérdidas: 1) la aversión a las pérdidas de Leeson tiene que ver con su miedo al fracaso y humillación; 2) su ego y codicia empeoraron en el ambiente comercial machista en el que trabajaba; 3) sufrió de distorsiones comunes en su forma de pensar que surgen en momentos de alto estrés, incluyendo arrogancia y negación. ¿Cuáles de estas explicaciones (o todas) crees que influyeron en este caso? ¿Por qué?
3. Leeson explicó que quería parar su comportamiento, pero no podía. Basado en las reflexiones de Lesson y Rawnsley, ¿quién crees que tiene la culpa y por qué? ¿Leeson individualmente, o el sistema en el que trabajaba?
4. Si estuvieras en las situación de Leeson después de la primera pérdida de su empleado, ¿qué hubieras hecho y por qué?
5. ¿Se te dificulta aceptar tus errores? ¿A otras personas que conoces? Explica usando ejemplos.

**Recursos:**

¿Cómo medirás tu vida?

<http://www.worldcat.org/title/how-will-you-measure-your-life/oclc/757483347>

*La caída de Barings*

<http://www.worldcat.org/title/collapse-of-barings/oclc/35658104>

Trampas y la aversión a las pérdidas: La gente miente más para evitar pérdidas

[http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=2502819](http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2502819)

*El comerciante solitario: Cómo derrumbé al Banco Barings y agité al mundo financiero*

<http://www.worldcat.org/title/rogue-trader-how-i-brought-down-barings-bank-and-shook-the-financial-world/oclc/34262021>

Cómo Nick Leeson causó la caída del Banco Barings

<http://www.next-finance.net/How-Nick-Leeson-caused-the>

*Riesgo total: Nick Leeson y la caída del Banco Barings*

<http://www.worldcat.org/title/total-risk-nick-leeson-and-the-fall-of-barings-bank/oclc/33275953>

Come lo que matas: La caída del abogado de Wall Street

<http://www.worldcat.org/title/eat-what-you-kill-the-fall-of-a-wall-street-lawyer/oclc/649743120>

Barings se derrumba en 20: Cómo el comerciante solitario Nick Leeson agitó al banco

<https://www.theguardian.com/business/from-the-archive-blog/2015/feb/24/nick-leeson-barings-bank-1995-20-archive>

**Autor:**

Robert Prentice, J.D.

Department of Business, Government and Society

McCombs School of Business

The University of Texas at Austin