



McCOMBS SCHOOL OF BUSINESS

The University of Texas at Austin

# Trampa: El escándalo de las escuela de Atlanta

En el 2006, Damany Lewis era un maestro de 29 años en la escuela secundaria de Parks Middle School en Atlanta. La escuela se encontraba en un barrio marginalizado a tres millas del sur del centro de la ciudad, en una zona donde robos armados eran comunes. Lewis también había crecido en un barrio violento. Él estaba familiarizado con la problemática que enfrentaban sus estudiantes y estaba comprometido a ayudarlos a sobresalir. Sus colegas lo describían como un "maestro estrella" y una persona "sumamente trabajadora, que se esmera en todo lo que hace."

Lewis era maestro cuando Beverly Hall era la superintendente. Hall creía que medidas empresariales y valores del mercado podían salvar la educación pública. Ella estableció medidas de rendición de cuentas para el distrito escolar de Atlanta, e implementó objetivos de rendimiento mucho más rigorosos que los que dicta el programa federal que se hizo ley en el 2002, No Child Left Behind. Las evaluaciones de los maestros estaban directamente conectadas al rendimiento de los estudiantes en exámenes estandarizados. Las escuelas donde los estudiantes no lograban sus metas en exámenes estandarizados eran castigadas con cambios en cuanto a maestros y empleados, reestructuración, y cerradas de escuelas.

La escuela de Parks Middle School estaba en problemas porque la habían clasificado como "una escuela que necesita mejorar" durante los cinco años anteriores. Salvo que el 58 porciento de estudiantes pasaran la porción de matemáticas en el examen estandarizado, y el 67 porciento pasara la porción de idiomas, Parks Middle School podría ser cerrada.

"[Era] mi mayor obligación, no dejar que eso sucediera," Lewis después le dijo a Rachel Aviv en un artículo sobre lo ocurrido en esta escuela para la revista *The New Yorker*. Lewis había hecho que sus estudiantes trabajaran rigorosamente y como nunca para prepararse para el examen. Pero él estaba consciente de que sería muy difícil que muchos de ellos pasaran. Christopher Waller, el nuevo director de Parks, había escuchado que maestros en las escuelas primarias que mandaban estudiantes a Parks habían cambiado las respuestas de sus estudiantes en los exámenes estandarizados con la excusa de que estaban borrando marcas accidentales de lápices. Waller le había pedido a Lewis y otros maestros que hicieran lo mismo. Lewis encontró los exámenes de los estudiantes que necesitaban mejores marcas para pasar y les cambió sus respuestas. Si no lo hubiera hecho, Lewis tenía miedo de que sus estudiantes dejarían de aplicarse. Perderían la escuela de su barrio y la comunidad que habían establecido dentro de ella.

Gracias a Lewis y otros maestros, a los estudiantes de Parks les fue muy bien en los exámenes estandarizados. Neekisia Jackson, un ex estudiante de Parks, declaró que, "Todos estaban brincando de emoción" después de que un maestro anunciara que la escuela había logrado las metas de la política de No Child Left Behind por primera vez. Jackson agregó, "Estábamos consciente de lo que todo mundo decía de





### CASO DE ESTUDIO

McCOMBS SCHOOL OF BUSINESS<sup>™</sup>
The University of Texas at Austin

nosotros: 'Ustedes no son lo suficientemente inteligente.' Por fin podíamos ir a la escuela con dignidad."

El mismo proceso de cambiar las respuestas continuó en Parks durante el 2010. Para ese entonces, nueve maestros más estaban ayudándole a Lewis a cambiar los resultados.

En octubre del 2010, 50 agentes de la agencia de investigaciones de Georgia visitaron a Parks y otras escuelas en Atlanta. Los investigadores concluyeron que los maestros e investigadores de 44 escuelas habían hecho trampa de la misma manera que Lewis. En julio del 2012, 110 maestros que habían confesado o sido acusados de hacer trampa fueron bajados de alta, incluyendo a Lewis. Poco después, Lewis fue despedido.

Este caso de estudio está basado en un artículo escrito por Rachel Aviv titulado, "Respuesta incorrecta: En una época de exámenes estandarizados, una escuela marginalizada toma una decisión sorprendente," que fue publicado en la revista The New Yorker el 21 de julio del 2014.

## Preguntas de discusión:

- 1. ¿Cuáles son las razones que pudieron influir a la miopía moral del Sr. Lewis, y su capacidad de ignorar que estaba falsificando los resultados de sus estudiantes? Similarmente, ¿cuáles factores pudieron haber influido a que el Sr. Lewis *no* tuviera miopía moral?
- 2. ¿Quiénes son las personas implicadas en este caso de estudio, y cómo estaban involucradas? ¿Cómo influyeron las diferentes personas a las acciones del Sr. Lewis? Explica.
- 3. Asumiendo que el Sr. Lewis hubiera decido romper su miopía moral y darle validez a sus valores, ¿qué crees que debería haber hecho y por qué? Tu respuesta debe incluir, pero no limitarse a, los argumentos que tendría que hacer el Sr. Lewis, hacia quién, y en qué contexto. Presenta un plan de acción.
- 4. En este caso de estudio, ¿cuáles fueron los beneficios de falsificar los resultados de los estudiantes? ¿Cuáles fueron los daños que resultaron de esta decisión? ¿Crees que se puede justificar éticamente el hacer trampa? ¿Por qué o por qué no?
- 5. ¿Alguna vez has estado en una situación en la que tuviste la oportunidad de hacer trampa en un examen o tarea? Describe la situación. ¿Qué fue lo que hiciste, y por qué? Viendo la situación ahora, ¿crees que hubieras hecho algo diferente? ¿Por qué o por qué no?



### CASO DE ESTUDIO

McCOMBS SCHOOL OF BUSINESS

The University of Texas at Austin

#### Recursos:

Respuesta incorrecta: En una época de exámenes estandarizados, una escuela marginalizada toma una decisión sorprendente http://www.newyorker.com/magazine/2014/07/21/wrong-answer

Trabajadores de la escuela en Atlanta fueron sentenciados en el escándalo de trampa de exámenes estandarizados

http://www.nytimes.com/2015/04/15/us/atlanta-school-workers-sentenced-in-test-score-cheating-case.html

Al acercarse la sentencia para maestros de Atlanta, muchos critican la decisión <a href="http://www.latimes.com/nation/nationnow/la-na-atlanta-teachers-20150407-story.html">http://www.latimes.com/nation/nationnow/la-na-atlanta-teachers-20150407-story.html</a>

Un momento importante de enseñanza del escándalo de trampa de una escuela en Atlanta <a href="https://www.washingtonpost.com/opinions/a-teachable-moment-from-atlantas-school-cheating-scandal/2011/08/04/gIQAMcuE1I\_story.html">https://www.washingtonpost.com/opinions/a-teachable-moment-from-atlantas-school-cheating-scandal/2011/08/04/gIQAMcuE1I\_story.html</a>

Las raíces del escándalo de trampa en Atlanta http://www.politico.com/magazine/story/2015/04/atlanta-cheating-scandal-117158

Los EU está criminalizado a maestros Afroamericanos: El escándalo de trampa en Atlanta y las implicaciones racistas de la reforma educativa

http://www.salon.com/2015/04/08/america is criminalizing black\_teachers\_atlantas\_cheating\_scan\_dal\_and\_the\_racist\_underbelly\_of\_education\_reform/

Rendición de cuentas se pone a prueba

http://www.usnews.com/opinion/knowledge-bank/2015/04/03/atlanta-school-cheating-convictions-unhelpful-for-education-reform

Por qué el escándalo de trampa en Atlanta no logró promover cambios a nivel nacional <a href="http://www.theguardian.com/us-news/2015/apr/01/atlanta-cheating-scandal-education-reform">http://www.theguardian.com/us-news/2015/apr/01/atlanta-cheating-scandal-education-reform</a>

#### Autor:

Minette E. Drumwright, Ph.D.
Stan Richards School of Advertising & Public Relations
Moody College of Communication
The University of Texas at Austin