

## ***El mal manejo de atletas universitarios***

En 2017, fiscales federales presentaron cargos contra 10 personas, entre ellas había entrenadores de basquetbol universitario, asesores financieros y representantes de negocios de venta de ropa. Las alegaciones incluían sobornar, la conspiración y el fraude. Tras una investigación de tres años sobre la posible influencia criminal de la Asociación de Deportes Universitarios Nacional (NCAA por sus siglas en inglés), los fiscales de los EE. UU. encontraron dos complotes relacionados. En un complot, un Ejecutivo de Adidas pagó sobornos a atletas estudiantiles y sus familias para que los atletas asistieran a universidades en que la compañía patrocinaba el programa deportivo. En el otro, unos asesores financieros y unos mánager atléticos pagaron a entrenadores para que persuadiesen a los atletas estudiantiles a que dejaran que los mánager que efectuaron los pagos encargasen de los atletas cuando llegaran al nivel profesional.

Según una queja en el caso, “La investigación se ha revelado varias instancias en que los entrenadores ejercieron influencia al haber guiado a los atletas universitarios y sus familias a contratar a asesores particulares, no por los méritos de los asesores, sino porque los entrenadores recibían sobornos de ellos.” En una instancia, por ejemplo, un entrenador asistente de la Universidad Auburn aceptó más de \$91.000 para guiar a los atletas de su equipo a firmar un contrato con un sastre y un asesor financiero. En cuanto al asesor financiero, el entrenador presuntamente dijo al atleta estudiantil que, “así es como los jugadores de la NBA lo hacen, forman relaciones a comienzos de su carrera, y van estableciendo asociaciones, crean confianza.” En cuanto al acuerdo con el sastre, el entrenador añadió que “Vas a lucir como un verdadero basquetbolista de la NBA. Eso es lo que eres.”

En otra instancia, un entrenador asistente de la Universidad de Louisville colaboró con un Ejecutivo de Adidas para pagar \$100,000 a la familia de una de las mejores nuevas contrataciones. A cambio, el atleta estudiantil accederá a asistir a la Universidad de Louisville donde Adidas era patrocinador del programa atlético. Entrenadores de las Universidad de Arizona, la Universidad de California del Sur y la Universidad Estatal de Oklahoma también estaban involucrados en los cargos criminales iniciales.

El fiscal de los EE. UU. Joon Kim dijo que “mes tras mes, los acusados presuntamente explotaron los sueños de atletas universitarios de todo el país, tratándoles como poco más que una oportunidad para enriquecerse a través del soborno y planes fraudulentos.” Añadió que “la conducta criminal de los acusados no solo mancilló el espíritu de la competición amateur, también muestra un desdén para los miles de jugadores y entrenadores que siguen la letra de la ley, y juegan de manera modo correcto.”

Las universidades respondieron con la suspensión de los entrenadores involucrados. El portavoz de la Universidad Estatal de Oklahoma (OSU por sus siglas en inglés) Gary Shutt dijo que, “la OSU toma muy en serio los altos estándares de conducta que se esperan de nuestro programa atlético y no tolera cualquier desviación de aquellos estándares.” Adidas sostiene que no sabía de la mala conducta y circuló una declaración, “Adidas está dedicado a las prácticas empresariales éticas y



justas y al cumplimiento total con las leyes, reglas y regulaciones relevantes,” a continuación agregaron que “hemos cooperado completamente con las autoridades.”

En 2018, la NCAA puso en marcha un proceso de implementación de reformas y la contratación de agentes reguladores. La Exsecretaria del Estado de los EE. UU. Condoleezza Rice dirigió la comisión para la reforma de la NCAA y comentó que el problema con el basquetbol universitario es “ante todo un problema de falla de responsabilidad e incumbencia negligente.” Pero además notó que “vale la pena salvar la iniciativa del basquetbol universitario.”

**Conceptos:** ética de la virtud

### **Perspicacia ética:**

Aristóteles es el defensor principal de la ética de la virtud. Sugiere que todos deberíamos esforzarnos a mejorar nuestro carácter cada día para ser personas que hacen lo correcto en el momento adecuado y de modo indicado. Desgraciadamente, no todos le hacen caso a Aristóteles. Por motivos propios, muchas veces relacionados con los beneficios financieros y/o el avance de su carrera profesional, la gente actúa hacen lo incorrecto en el peor momento y de modo impropio. Un ejemplo de esto se puede observar en los sobornos pagados a los entrenadores, mánager, y empresas de venta de ropa para guiar a los atletas universitarios a contratarse con equipos particulares. En un ejemplo, un Ejecutivo de Adidas pagó sobornos a atletas estudiantiles para que asistieran a universidades en que Adidas era patrocinador del programa atlético. En otro ejemplo, unos mánager pagaron a los entrenadores para que persuadiesen a los atletas estudiantiles de su equipo a que contrataran los mánager que efectuaron los pagos cuando pasaran al nivel profesional. Fueron implicados entrenadores en las universidades de Louisville, Auburn, Arizona, y OSU, entre otras.

### **Preguntas para la discusión**

1. ¿Cuáles de las virtudes principales de Aristóteles (y de su mamá) le gustaría cultivar?
2. ¿Crees que los criminales involucrados en el caso de pago de sobornos sufren de una deficiencia de carácter particular? Explica.
3. ¿Por qué meterían en el pago de sobornos los entrenadores, mánager y representantes de Adidas? ¿Cómo refleja su carácter moral?
4. ¿Es posible que el enfoque de la ética de la virtud subestima el impacto en las acciones de cada uno de factores generales más allá del carácter moral? Explica.
5. Quizá uno de los entrenadores que aceptó un soborno se había visto anteriormente como persona honorable. A lo largo de su vida, seguía hábitos virtuosos y solía tomar la decisión correcta frente a desafíos éticos. ¿Cómo y por qué podría comprometer sus valores y aceptar un soborno?

6. Las decisiones en los deportes universitarios y profesionales a menudo se centran en el dinero. ¿Cómo debería un entrenador guiar a los atletas de su equipo en sus carreras? ¿Piensas que los entrenadores tienen una obligación moral a los atletas de su equipo? ¿Por qué o por qué no?
7. En el caso de la familia del atleta que recibió dinero después de que el atleta contratase con Louisville, Adidas se benefició, pero la familia también se benefició. ¿Crees que de alguna manera se podría justificar este incentivo? ¿Por qué o por qué no?
8. Los programas atléticos en las mayores universidades muchas veces están ligados al patrocinio entre otras fuentes de financiación. ¿Cómo podrían las universidades mantener prácticas honestas entre los entrenadores, mánager y patrocinadores cuando hay un alto riesgo monetario en el programa? Explica.
9. La investigación en la ética del comportamiento tiende a socavar algunas de las premisas fundamentales de la ética de la virtud. Considera esta cita de Albert Bandura: “Los eticistas de la virtud tiene que explicar los mecanismos que causan que lo que uno es motiva y regula lo que uno *hace*. Esa es una brecha explicativa que se requiere llenar. La ética de la virtud es esencialmente una teoría del rasgo sobre la moralidad. Las teorías que atribuyen poder prevaeciente a las disposiciones del comportamiento humano pronostican una consistencia elevada de comportamiento moral en numerosos contextos y ámbitos de la vida al punto que no corresponde con la realidad. En la práctica, los individuos virtuosos pueden comportarse de manera dañosa bajo ciertos incentivos sociales y hasta emplear sus virtudes en servicio de propósitos violentos en el nombre de una ideología o religión.” Discuten el tema.
10. ¿Qué conocimiento contribuye la investigación reciente sobre el concepto de la ética delimitada a las conclusiones de Aristóteles?

### **Bibliografía:**

Alegaciones de soborno fueron levantados en contra de los mayores programas de basquetbol universitario de la NCAA

<https://www.wsj.com/articles/arrests-expected-in-probe-of-alleged-bribery-kickbacks-at-college-basketball-programs-1506431065>

Los mayores programas de la NCAA están enredados en escándalos de soborno

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2017-09-26/u-s-announces-crackdown-on-kickbacks-in-college-basketball-j81mv20v>

Los EE. UU. acusa a entrenadores de basquetbol de la NCAA de cargos por sobornar, fraude

<https://www.reuters.com/article/legal-us-usa-crime-collegebasketball/u-s-charges-ncaa-basketball-coaches-with-bribery-fraud-idUSKCN1C121D>

Reporte de la FBI: Un ejecutivo de Adidas y varios entrenadores de la NCAA sobornaron a atletas con \$250,000

<https://www.thedailybeast.com/fbi-adidas-exec-ncaa-coaches-bribed-athletes-with-dollar250000>

Bribery and kickbacks: the FBI's college basketball sting has only just begun

Sobornos: la operación encubierta de la FBI apenas ha comenzado

<https://www.theguardian.com/sport/blog/2017/sep/28/ncaa-fbi-fraud-corruption-bribery>

El punto débil oscuro del basquetbol universitario

<https://www.theatlantic.com/politics/archive/2017/09/the-dark-underbelly-of-college-basketball/541155/>

Los fiscales que acusan a la NCAA de sobornar obtienen la cooperación del director del equipo

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2018-04-27/u-s-prosecutors-secure-guilty-plea-in-ncaa-bribery-case>

La NCAA empieza con el trabajo de implementar reformas complejas en los programas de basquetbol

[https://www.washingtonpost.com/national/apnewsbreak-hoops-panel-says-ban-cheats-end-1-and-done/2018/04/25/f8692a36-487e-11e8-8082-105a446d19b8\\_story.html](https://www.washingtonpost.com/national/apnewsbreak-hoops-panel-says-ban-cheats-end-1-and-done/2018/04/25/f8692a36-487e-11e8-8082-105a446d19b8_story.html)

La comisión sobre el basquetbol universitario quiere que la NCAA regule a los agentes

[https://www.washingtonpost.com/sports/colleges/college-basketball-commission-wants-ncaa-to-regulate-agents/2018/04/25/f98afa5e-4890-11e8-8082-105a446d19b8\\_story.html](https://www.washingtonpost.com/sports/colleges/college-basketball-commission-wants-ncaa-to-regulate-agents/2018/04/25/f98afa5e-4890-11e8-8082-105a446d19b8_story.html)

La investigación de la FBI en la corrupción en el basquetbol universitario explicada

<https://www.sbnation.com/college-basketball/2017/9/27/16366056/college-basketball-scandal-corruption-fbi>

*La desvinculación moral: cómo las personas llegan a causar daño y seguir viviendo sin pensarlo.*

<https://www.worldcat.org/title/moral-disengagement-how-people-do-harm-and-live-with-themselves/oclc/1028667936>