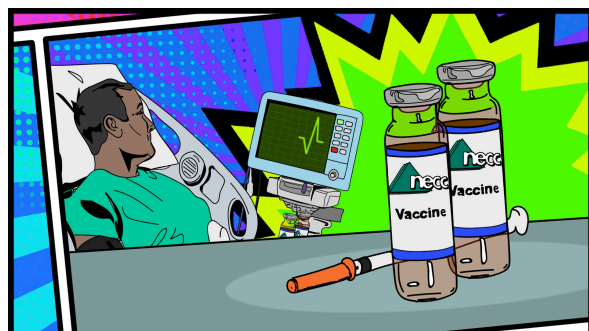


## ***Enfermedad compuesta***

En 2012 un brote de meningitis dejó enfermas a más 800 personas, residentes de 20 diferentes estados de los EE. UU., y a más de 76 muertas. Fue el brote de meningitis más mortífero de la historia de los EE. UU. Los Centros para el Control y Prevención de Enfermedades (CDC por sus siglas en inglés) y la Administración de Alimentos y Medicamentos (FDA por sus siglas en inglés) pusieron en marcha una investigación que encontró que los que se habían enfermado fueron afectados por una infección micótica. El vínculo entre todos los casos de infección fueron unas inyecciones que los pacientes habían recibido del Centro de Compuesto Farmacológico de Nueva Inglaterra (*New England Compounding Center*, o NECC), un pequeño centro de compuesto farmacológico en la ciudad de Framingham en el estado de Massachusetts. Un centro de compuesto farmacológico es donde se mezclan y alteran ingredientes en cantidades y proporciones específicas para los pacientes que requieren determinadas recetas. En 2014 los fiscales federales levantaron cargos contra 14 empleados del NECC, con la imputación nombrando más de 131 delitos, por haber manufacturado y distribuido a sabiendas medicamentos inseguros e insalubres. Al centro de las acusaciones estaba el dueño y farmacéutico principal Barry Cadden. Junto con el farmacéutico Glenn Chin, los fiscales levantaron cargos en su contra por 25 instancias de asesinato en segundo grado.

La FDA encontró que acerca de 14.000 personas podrían haber estado expuestos a los medicamentos contaminados que fueron transportados por el NECC en más de 17.000 viales a más de 23 estados. La compañía no había producido medicamentos con recetas personalizadas como legalmente estaban certificados de hacer. En su lugar, el NECC dependía de los mayores fabricantes y distribuidores para producir los medicamentos y evadieron la supervisión de reguladores federales. La FDA también supo que el NECC estaba localizado al lado de una planta de reciclaje que producía grandes cantidades de polvo. La planta pertenecía a alguien que era inversor en la planta de reciclaje y que tampoco seguía los reglamentos. En las pruebas de muestras de viales del NECC, 83 de 321 viales contenía “material extraño de color verde oscuro y negro” y 17 otros viales contenían “material filamentososo blanco”. La compañía había analizado una sola muestra de este conjunto de viales y encontró un solo vial que estaba estéril. En las pruebas de muestras de la FDA, 50 viales registraron positivos para la contaminación micobacteriana.

Los inspectores encontraron que las superficies en los llamados “cuartos limpios” estaban contaminadas con bacteria o moho. El sistema de aire acondicionado se apagaba cada noche, lo cual subía la humedad e hizo crecer a los microbios. La compañía también distribuía medicamentos sin que hubiera recetas válidas, y muchas veces con el papeleo de las recetas falsificado. A diferencia de un mayorista o fabricante de medicamentos, el NECC estaba autorizado para operar como un compuesto farmacológico, o sea, que sólo tenía permiso de vender recetas precisamente compuestas para un individuo. Pero la empresa también vendía cargamentos de medicamentos grandes a varios prestadores de servicio sanitario. Para evitar el escrutinio de los reguladores, Cadden sugirió que pusieran nombres inventados en las pedidas de



cargamentos mayoristas para que los reguladores vieran algún nombre asociado con cada dosis. Luego escribió en un email a sus empleados, “tenemos que vincular los pacientes con los formularios de las dosis en algún momento en el proceso para mostrar que no somos los fabricantes de los medicamentos.”

Rachelle Shuff, una de las cientos de personas que contrajo la meningitis y sobrevivió, describió el efecto debilitador que tuvo la infección. Dijo que, “sus acciones han causado que se deshiciera mi vida y han causado mucho dolor a mi familia... moriré encarcelado dentro de mi cuerpo.” Penny Laperriere, viuda de uno de las víctimas de las inyecciones de NECC le preguntó a Cadden, “¿quién te dio a ti el permiso de jugar a ser dios?”

En 2017 Cadden fue declarado culpable por cargos de asociación delictiva, pero fue absuelto por los cargos de asesinato en segundo grado. Fue sentenciado a nueve años de cárcel. Chin fue declarado culpable por cargos de asociación delictiva, fraude postal, y también fue absuelto por cargos de asesinato en segundo grado. Fue sentenciado a ocho años de cárcel. Los otros que fueron condenados tras la investigación recibieron sentencias de varios periodos, libertad provisional y multas. El Centro de Compuestos Farmacológicos de Nueva Inglaterra se declaró en quiebra en 2012. En 2016, el Departamento de la Justicia de los EE. UU. reservó \$40 millones para hacerlo disponible a las varias víctimas dispersos por todo el país.

**Concepto:** tangible y abstracto

#### **Perspicacia ética:**

Las investigaciones han mostrado que la gente es más influenciada por los eventos inmediatamente observables en vez de los eventos hipotéticos o distante en el espacio y el tiempo. Este caso tipifica un ejemplo clásico de este fenómeno conocido como el sesgo de lo tangible y abstracto.

El Centro de Compuestos Farmacológicos de Nueva Inglaterra tuvo la responsabilidad de componer y distribuir medicamentos para pacientes por los EE. UU. La compañía fingía ser una farmacia, pero realmente era una fábrica de medicamentos con pésimas condiciones sanitarias. El dueño junto con otros empleados de la compañía, decidieron enfocarse el impacto inmediato y tangible, el de obtener ganancias para el NECC en vez de la consecuencia abstracta de distribuir medicamentos inseguros. De hecho, los medicamentos producidos por el NECC en condiciones insalubres fueron enviados a más de 14.000 pacientes. Más de 800 personas contrajeron la meningitis, 76 personas murieron, y muchos de los sobrevivientes quedaron con enfermedades debilitantes. Las víctimas eran clientes desconocidos para los empleados del NECC, a quienes nunca conocerán, y que estaban dispersos por el país.

**Preguntas para la discusión:**

1. En el caso del NECC, ¿cuál ambición era la ‘tangible’ y cuál era la ‘abstracta’? ¿Qué daños fueron causados por la falla de reconocer lo tangible y lo abstracto? Explica.
2. ¿Te parece razonable que la gente actúe de manera diferente si pueden visualizar a las personas que podría ser adversamente afectadas por sus acciones porque se encuentran cercanos tanto en términos espaciales como temporales? ¿Por qué o por qué no?
3. ¿Por qué crees que Barry Cadden y sus empleados produjeron y distribuyeron a sabiendas medicamentos inseguros? ¿Cómo crees que justificaron sus decisiones?
4. ¿Crees que los empleados del NECC hubieran actuado de tal manera si estuvieran componiendo medicamentos para sus amigos o su propia familia? Explica.
5. Si Cadden supiera de los efectos que tenían los medicamentos del NECC sobre las personas como Rachelle Shuff y Penny Laperriere, ¿piensas que hubiera actuado de forma distinta? ¿Por qué o por qué no?
6. ¿Cómo pudieran haberse protegido de los efectos del sesgo de lo abstracto y lo tangible sobre su proceso de toma de decisiones éticas? Explica.
7. ¿Deberían ejercitarse la imaginación moral para poder visualizar precisamente a las personas que a lo mejor no entren en la conciencia inmediata pero que aun así podrían verse afectados por las mismas decisiones? ¿Cómo podríamos emplear esta conciencia? Discute.
8. ¿Hasta qué punto crees que tienen una obligación moral las farmacias a sus clientes? ¿Cómo podrían las farmacias y reguladores protegerse contra las justificaciones motivadas por la obtención de beneficios que tienen la capacidad de dañar a los pacientes?
9. David Myers, interventor para la empresa WorldCom, supervisó un fraude contable cometido para mantener a los empleados con en sus puestos y la firma con saldo a favor en un momento de tumulto financiero. Según Soltes, “Myers recordó haber pasado mucho tiempo ‘pensando que estás ayudando a la gente por hacer lo correcto’ en vez de pensar en las consecuencias que resultarán de sus acciones. ‘Era de poca visión de futuro, el no haber tratado de entender lo que realmente iba suceder.’ ¿Esto demuestra una falta de imaginación moral por parte de Myers tanto su fracaso antes la influencia del sesgo de lo tangible y abstracto?
10. El caso del NECC demuestra los peligros de varios sesgos y comportamientos que incluyen las racionalizaciones, el marco de referencia ética, la obediencia a la autoridad, el mutismo moral y el sesgo de la conformidad. ¿Puedes identificar estos y otros conceptos de la ética del comportamiento en acción en este caso de estudio? Explica y discute su significancia.

**Bibliografía:**

Farmacias asesinas: Dentro del caso del asesinato masivo por medicamentos de Massachusetts  
<http://www.newsweek.com/2015/04/24/inside-one-most-murderous-corporate-crimes-us-history-322665.html>

Farmacéutico en el medio del brote de meningitis mortífero recibe 9 años en la cárcel  
[https://www.washingtonpost.com/news/morning-mix/wp/2017/06/27/pharmacist-at-center-of-deadly-meningitis-outbreak-gets-9-years-in-prison/?utm\\_term=.1a6ae612250c](https://www.washingtonpost.com/news/morning-mix/wp/2017/06/27/pharmacist-at-center-of-deadly-meningitis-outbreak-gets-9-years-in-prison/?utm_term=.1a6ae612250c)

La F.D.A. cuenta los detalles de la contaminación en la farmacia  
<http://www.nytimes.com/2012/10/27/health/fda-finds-unsanitary-conditions-at-new-england-compounding-center.html>

Cofundador de la farmacia declarado culpable por haber participado en causar el brote de meningitis que mató a 76, recibe 9 años en la cárcel  
<http://www.chicagotribune.com/news/nationworld/ct-pharmacy-founder-meningitis-outbreak-20170626-story.html>

‘Preocupado hasta quedarse enfermo’: El riesgo de contraer la meningitis aterroriza a 14.000 personas  
<https://www.nytimes.com/2012/10/22/health/meningitis-risk-haunts-14000-people.html>

Un reporte de los secretarios de la cámara de representantes revela décadas de problemas con el Centro de Compuesto Farmacológicos de Nueva Inglaterra  
[https://www.washingtonpost.com/national/health-science/house-staff-report-recounts-a-decade-of-problems-with-new-england-compounding-center/2012/11/12/87ba95a2-2d01-11e2-89d4-040c9330702a\\_story.html](https://www.washingtonpost.com/national/health-science/house-staff-report-recounts-a-decade-of-problems-with-new-england-compounding-center/2012/11/12/87ba95a2-2d01-11e2-89d4-040c9330702a_story.html)

Glenn Chin, farmacéutico involucrado en el brote de meningitis recibe 8 años de prisión  
<https://www.washingtontimes.com/news/2018/jan/31/feds-seek-35-years-for-pharmacist-in-meningitis-ou/>

El Departamento de la Justicia hace disponible \$40 millones para las víctimas del brote de meningitis mortífero  
<https://www.washingtonpost.com/news/post-nation/wp/2016/07/07/justice-department-to-make-40-million-available-for-victims-of-deadly-meningitis-outbreak/>

*Por qué los hace: Dentro de la mente de un criminal de cuello blanco*  
<https://www.worldcat.org/title/why-they-do-it-inside-the-mind-of-the-white-collar-criminal/oclc/945231947>