



McCOMBS SCHOOL OF BUSINESS

The University of Texas at Austin

Robert Bentley: Una aventura de campaña

Robert Bentley dejó asombrados a muchas analistas políticos cuando fue elegido gobernador del estado de Alabama. Un candidato improbable que resultó ser muy popular fue reelegido en 2014 con casi el doble de los votos de su oponente. Como gobernador fue alabado por su manejo de la situación luego de caer una tempestad de tornados que afectó la mayoría del estado. Fue admirado por los votantes conservadores debido a su oposición al matrimonio entre personas del mismo sexo y su legislación anti-inmigrante. En el 2015 sorprendió a algunos de sus admiradores cuando ordenó que bajaran cuatro banderas de los Estados Confederados de América (el país que intentó independizarse de los EE. UU., lo cual resultó en la Guerra de Secesión en el siglo XIX) de los mástiles en el terreno del capitolio estatal. En el 2016 fue uno entre varios gobernadores del partido Republicano que no apoyaron a Donald Trump durante las campañas presidenciales. Un cristiano devoto, Bentley indicó varias veces que su fe sirve de guía en su liderazgo de Alabama.

A pesar de su popularidad, dejó de servir de gobernador en abril de 2017. Renunció el puesto frente a la amenaza de ser impugnado y acusaciones criminales. Durante los últimos años antes del 2017 Bentley tenía relaciones extramatrimoniales con Rebekah Mason, una de sus asesoras principales. Pese a las confrontaciones entre las familias Bentley y Mason, el gobernador mantuvo que nunca habían tenido relaciones físicas y el amorío quedó secreto. Spencer Collier, secretario del Cuerpo Policial de Alabama, encontró evidencia de la aventura entra Bentley y Mason. En agosto del 2014 Collier le dijo a Bentley que rompiera la relación. En marzo de 2016 Bentley despidió a Collier quien procedió a divulgar la aventura. Poco después, los medios emitieron una grabación de una llamada entre Bentley y Mason en que hablaron de asuntos sexuales explícitos. Los demás legisladores de Alabama iniciaron una investigación sobre el posible uso de fondos públicos para encubrir la aventura extramatrimonial, empezaron a contemplar la posible impugnación del gobernador.

Bentley respondió en Twitter que "no había motivo para la impugnación y me voy a defender, a mí y a mi administración, de este ataque política." Pasado meses de investigación, el Comité Judiciaria de la Cámara de Representantes de Alabama publicó un informe sobre el asunto. El informe concluyó que "Gob. Bentley dirigió al cuerpo policial a proteger sus intereses personales, y en un proceso caracterizado cada vez más por la obsesión y la paranoia, obligó a oficiales policiales séniores a cumplir deberes que su único propósito era proteger la reputación del gobernador." La Oficina del Fiscal de

Alabama encontró que Bentley negó a divulgar \$50,000 en préstamos personales de la cuenta de su campaña, y casi \$9,000 de esta misma cuenta para pagar los sueldos de los abogados de Mason. Ya encontrándose bajo una fuerte presión de renunciar su puesto, Bentley se defendió, "Aquellos que disfrutan con humillarme y avergonzarme, con avergonzar a mi familia, con avergonzar a mis amigos, simplemente no entiendo por qué me querrán hacer esto."





CASO DE ESTUDIO

McCOMBS SCHOOL OF BUSINESS™ The University of Texas at Austin

Bentley se declaró culpable de dos delitos menores: la falta de declarar las contribuciones en grandes cantidades a la campaña política, y en convertir los aportes a la campaña en gastos personales a sabiendas. Además de las multas, fue sentenciado a un plazo en la prisión, pero la sentencia fue anulada y en su lugar se encontró bajo la libertad condicional durante un año, y debe cumplir al menos 100 horas de servicio comunitario. La Vicegobernadora Kay Ivey reemplazó a Bentley después de su renuncia. La actual gobernadora Ivey dijo que "la Administración Ivey será abierta, transparente, y será honesta."

Concepto: El balance moral

Perspicacia ética:

Hay muchas personas que mantienen una especie de tanteador moral en la mente. Constantemente están comparando su autoimagen como buena persona con sus acciones. Cuando hacen algo inmoral, en el tanteador mental va representando un déficit, y muchas veces buscarán hacer algo bueno para igualar el déficit. Esta forma de pensar se conoce como la recompensación moral. Pero si alguien siente que ha estado comportándose bien, el tanteador moral puede mostrar un superávit, y puede que se permitan no cumplir con sus propios estándares morales. Esto se llama la auto-autorización moral. La recompensación moral + la auto-autorización moral = el balance moral. El exgobernador de Alabama Robert Bentley se consideraba hombre religioso de buena fe. Fue alabado por su manejo de la situación tras la tempestad que provocó varios tornados en su estado, y fue admirado por muchos votantes debido a su política. Pero se permitió la autorización de no cumplir con sus propios estándares cuando malversó fondos de su campaña política para esconder una aventura extramatrimonial.

Preguntas para la discusión:

- 1. ¿Te parece razonable el concepto de balance moral? Explica.
- 2. ¿Has visto algún ejemplo de la recompensación moral en acción? Describe el ejemplo.
- 3. ¿Has visto algún ejemplo de la auto-autorización moral en acción? Describe el ejemplo.
- 4. ¿De qué modo demostraba Bentley el comportamiento asociado con el balance moral? Explica. Según la información aquí compartida, ¿piensas que tuvo algún efecto la auto-autorización moral o la recompensación moral en las acciones y decisiones del exgobernador Bentley?
- 5. ¿Crees que Bentley se veía como buena persona? ¿Por qué o por qué no? ¿Qué influencia podría haber tenido su carácter personal y sus hechos como gobernador en su decisión de encubrir su aventura extramatrimonial? Explica. ¿Qué otros factores podrían haber tenido alguna influencia?
- 6. El moral según el rol es la noción que a veces la gente no cumple con sus propios estándares morales porque ocupa una posición o desempeña un rol que cree que le permite no cumplir con sus estándares morales. En el caso de Bentley, ¿cómo es que el moral según el rol podría haber afectado su equilibrio moral? Explica.



CASO DE ESTUDIO

McCOMBS SCHOOL OF BUSINESS The University of Texas at Austin

- 7. Bentley es uno entre muchos políticos que vieron acabar abruptamente su carrera debido a un escándalo. ¿Puede pensar en otros políticos que se encontraron en esta situación? ¿Qué sucedió? En estos ejemplos, ¿piensas que fue un factor el balance moral? ¿Por qué o por qué no?
- 8. ¿Piensas que los políticos son más susceptibles a los fracasos en la autorización moral más que otros profesionales? ¿Por qué o por qué no? ¿Cómo podrían defenderse los políticos y los gobiernos de las vulnerabilidades asociadas con la autorización moral?
- 9. Ya bien sabemos que aún durante lo peor de la época de corrupción de los bancarios de *Wall St.*, estos mismos bancarios tendían a ser más entre las personas más filantrópicas. ¿Podría ser esto un ejemplo del balance moral en acción? O ¿crees que otros factores contribuyeron más a este fenómeno? Explica.
- 10. Si crees que el equilibrio moral es relevante en el ejemplo anterior, ¿cuál es más significativo, la auto-autorización moral o la recompensación moral? Al ser tan filantrópicos, y ver un superávit en el tanteador moral mental, ¿podría ser que los bancarios se permiten actuar de manera corrupta en el trabajo? O ¿es que, al sentir un déficit en el tanteador moral mental después de haber hecho algo inmoral, buscan la recompensación moral a través de las donaciones caritativas?

Bibliografía:

Robert Bentley, gobernador de Alabama, se renuncia su posición en medio de un escándalo https://www.nytimes.com/2017/04/10/us/robert-bentley-alabama-governor.html

El año infernal del exgobernador de Alabama Robert Bentley, una cronología https://www.washingtonpost.com/news/the-fix/wp/2017/04/08/the-long-strange-affair-saga-of-alabama-gov-robert-bentley-is-about-to-get-serious/?utm_term=.0c2c7e4243c3

'Un día oscuro' en que el gobernador de Alabama llega a un acuerdo extrajudicial, se renuncia http://www.cnn.com/2017/04/10/us/alabama-governor-robert-bentley-meeting/

Gob. de Alabama Robert Bentley está en un enorme lío por acusaciones de aventura extramatrimonial https://www.washingtonpost.com/news/the-fix/wp/2016/03/25/alabama-gov-robert-bentley-is-in-big-trouble-over-his-affair-allegations/

El 'gobernamor' ('LuvGuv') se ha renunciado su puesto https://www.theatlantic.com/politics/archive/2017/04/robert-bentley-resignation/522483/

La canción de amor de Robert Bentley, el gobernador salido de Alabama https://www.gq.com/story/affair-robert-bentley-alabama-governor