

Robo de señales en la MLB

En el béisbol, los receptores indican a los lanzadores qué tipo de lanzamiento deben realizar. Por lo general, los receptores hacen esto manteniendo presionada una cierta cantidad de dedos de su mano sin guante entre sus piernas mientras se agachan detrás del plato. Por lo general, no es tan simple como un solo dedo para una bola rápida y dos para una curva, pero tampoco es mucho más complicado que eso.

En septiembre de 2016, un pasante del equipo de béisbol de las Grandes Ligas (MLB) de los Astros de Houston llamado Derek Vigoa le mostró al gerente general de los Astros, Jeff Luhnow, una presentación de PowerPoint. Presentaba una aplicación basada en Excel programada con un algoritmo que podía decodificar las señales de lanzamiento que los receptores de los equipos contrarios mostraban a sus lanzadores. Los Astros lo llamaron "Codebreaker". Un empleado de la organización se refirió al sistema de robo de señales que evolucionó como las "artes oscuras".

Las reglas de la MLB permitían que un corredor parado en la segunda base hiciera lo que pudiera para robar señales y transmitir las al bateador. Pero las reglas de la MLB prohibían estrictamente el uso de medios electrónicos para descifrar y señalar señales. El "Codebreaker" de los Astros violó estas reglas.

Según el escritor del Wall Street Journal, Jared Diamond:

La forma en que funcionaba Codebreaker era simple: alguien veía una transmisión en vivo del juego y registraba las señales del receptor en la hoja de cálculo, así como el tipo de lanzamiento que realmente se realizó. Con esa información, Codebreaker determinó cómo los signos se correspondían con diferentes tonos. Una vez decidida, esa información se comunicaría a través de intermediarios a un corredor, quien la transmitiría al bateador.

A partir de junio de 2017, los jugadores de los Astros embellecieron el sistema. Comenzaron a ver la transmisión del juego en vivo en un monitor cerca del dugout y luego golpeaban un bote de basura para comunicar el próximo lanzamiento al bateador. El "esquema impactante" duró hasta la Serie Mundial de 2017, que los Astros ganaron a los Dodgers de Los Ángeles.

A finales de la temporada 2017, MLB sorprendió a los Medias Rojas de Boston transmitiendo señales desde su sala de video a un reloj Apple usado por un entrenador sentado en el dugout. El comisionado Rob Manfred multó a los Medias Rojas y emitió una fuerte advertencia a todos los equipos contra el



robo ilegal de señales electrónicas. Se sospechaba (con exactitud, como resulta ser) que los Yankees de Nueva York también habían estado usando tecnología para robar señales en 2015 y 2016. A pesar de estos incidentes, y de la advertencia de la MLB, los Astros continúan con “Codebreaker”.

El esquema de los Astros duró hasta la temporada 2018, tanto en juegos como visitante como en casa, a pesar de que otros equipos sospechaban mucho que los Astros estaban robando señales. Otros equipos a menudo cambiaban sus propias señales varias veces por juego en un intento de frustrar el presunto robo de señales por parte de los Astros. Se citó a un ejecutivo de un equipo contrario diciendo: “Toda la industria sabe que han estado engañándose durante tres o cuatro años. Todo el mundo lo sabía”. (Svrluga y Sheinin). De hecho, muchos equipos se habían quejado ante los ejecutivos de la MLB por las trampas de los Astros. Algunos sospechan que las trampas continuaron durante la temporada 2019, aunque otros creen que no.

Para los no iniciados, el robo de señales puede no parecer una gran ventaja. Después de todo, incluso si un bateador sabe que se avecina un determinado lanzamiento, todavía tiene que batearlo. No puede ser fácil golpear una bola rápida de 100 mph o un slider del calibre de las Grandes Ligas, incluso si sabes que viene. No obstante, la ventaja es sustancial. Según el entrenador de lanzadores de los Nacionales de Washington, Paul Menhart, “es la peor sensación del mundo pisar ese montículo y tener la idea de que el bateador sabe lo que viene. Es uno de los sentimientos más desconcertantes. Te sientes impotente. Simplemente te enojas hasta el punto de perder total concentración y confianza”. (Svrluga y Sheinin).

No hay duda de que muchos de los jugadores de los Astros participaron activamente en el plan. El manager de los Astros, AJ Hinch, claramente lo sabía. Hay pruebas sustanciales, aunque quizá no irrefutables, de que el director general Rob Luhnow también lo sabía. Carlos Beltrán, un jugador del calibre del Salón de la Fama cerca del final de su carrera de 20 años como jugador, fue un líder en el esquema. El entrenador de banca Alex Cora fue uno de los principales instigadores. El propietario Jim Crane parece no haber sabido de las artes oscuras que practica su club.

El escándalo se hizo público el 12 de noviembre de 2019, cuando el ex lanzador de los Astros Mike Fiers hizo sonar el silbato en una entrevista publicada en “The Athletic” (Rosenthal & Drellich). Luego, MLB inició una investigación que otorgó inmunidad a los jugadores de los Astros a cambio de que confesaran. El comisionado Rob Manfred pronto emitió un informe de nueve páginas que encontró que la mayoría de los jugadores de los Astros conocían el plan y muchos participaron en él. El informe también encontró que el gerente Hinch conocía el plan y que el gerente general Luhnow debería haberlo impedido. Manfred suspendió a Hinch y Luhnow, quienes fueron rápidamente despedidos por el dueño de los Astros, Crane. MLB multó a los Astros con 5 millones de dólares y despojó al club de sus selecciones de primera y segunda ronda tanto en 2020 como en 2021. Cora y Beltrán perdieron los puestos administrativos que habían adquirido.

El daño causado por los Astros es significativo. Como dijo el receptor veterano Stephen Vogt: “La integridad de nuestro juego es lo que tenemos, y ahora eso se ha roto”. El ex jugador de Grandes Ligas Doug Glanville concluyó que la MLB ahora enfrenta una “crisis existencial” y dijo que el “acto egoísta de los Astros hace que todos cuestionen la validez del futuro y la verdad del pasado”.

Preguntas para la discusión:

1. ¿Cómo podría afectar a los Astros el hecho de que dos de los mejores equipos de la MLB hubieran sido sorprendidos robando señales ilegalmente (Medias Rojas) o sospechados de ello (Yankees)? ¿Es “si todo el mundo lo hace, debe estar bien” una racionalización coherente con el sesgo de conformidad? Explicar.
2. El ex Astro J.D. Davis explicó más tarde: “Yo era un novato, subía y bajaba por el sistema y luchaba por mi vida. ... Como tenía 24 años en ese momento, me sorprendió bastante estar cerca de algunos de los muchachos veteranos y estar en la casa club de las grandes ligas y todo eso. Nunca había formado parte de un clubhouse de grandes ligas. Quizás lo que hicieron fue lo normal, no tengo idea. Nunca había estado en otro clubhouse de Grandes Ligas”. ¿Suena esto como un sesgo de conformidad en acción o simplemente como otra racionalización más? ¿Qué opinas y por qué?
3. Si J.D. Davis en la pregunta anterior hubiera sido un veterano experimentado, ¿habría sido más fácil para él “simplemente decir no” al plan? Explicar.
 - ¿Habría sido fácil? ¿Por qué o por qué no?
4. Aunque algunos jugadores de la MLB elogiaron a Mike Fiers por denunciar el escándalo, otros lo criticaron por supuestamente violar el “código de silencio” del béisbol (también llamado “código de la casa club”). ¿Es ese código común en profesiones u organizaciones distintas a la MLB (y la Mafia)?
 - ¿Es parte del problema? ¿Por qué o por qué no?
 - ¿Es una manifestación del sesgo de conformidad? ¿Si es así, cómo?
 - ¿Cómo podría reformarse o incluso eliminarse este código? Claramente había jugadores de los Astros que se sentían incómodos con las trampas. ¿Por qué no hablaron? ¿Qué pasa con los jugadores de los Astros, además de Fiers, que abandonaron el club sabiendo del plan, pero nunca lo informaron? ¿Por qué no hablaron?

5. Claramente había jugadores de los Astros que se sentían incómodos con las trampas. ¿Por qué no hablaron? ¿Qué pasa con los jugadores de los Astros, aparte de Fiers, que abandonaron el club sabiendo del plan, pero nunca lo informaron? ¿Por qué no hablaron?

6. Se ha informado ampliamente que el expresidente Trump es un notorio tramposo cuando juega golf. Como se informa en el libro de Rick Reilly:

“Jugué con él una vez”, dice Bryan Marsal, antiguo miembro de Wingfoot y presidente del próximo Abierto de Estados Unidos masculino de 2020. “Era un partido del sábado por la mañana. Llegamos al primer tee y no podría haber sido mejor. Pero luego dijo: '¿Ves a esos dos tipos? Hacen trampa. ¿Verme? Hago trampa. Y espero que hagas trampa porque hoy vamos a vencer a esos dos tipos”. Entonces, sí, es verdad, te va a engañar. Pero creo que Donald, en el fondo de su corazón, cree que tú también lo vas a engañar. Entonces, si es lo mismo, si todos hacen trampa, él no lo ve como una verdadera trampa.

- ¿Suenan esto como el sesgo de conformidad en acción? Explicar.
 - ¿Suenan como el concepto de ilusión colectiva, que describe cómo las personas de un grupo aceptan una idea con la que no están de acuerdo simplemente porque creen (incorrectamente) que la mayoría de las personas del grupo están de acuerdo con esa idea? Explicar.
7. Como explica el video Obediencia a la autoridad de esta serie, la tendencia de las personas a querer complacer a las personas en una posición de autoridad también influyó en el comportamiento de robo de señales de los Astros. Describe cómo.
8. ¿Qué otros conceptos conductuales estudiados en esta serie también podrían haber influido? Por ejemplo, ¿jugó algún papel el sesgo egoísta? Explicar. ¿Qué tal el encuadre? Explicar.

Bibliografía:

Mike Axisa, “Houston Astros Cheating Scandal: 10 Things We Learned from MLB’s Nine-page Investigative Report,” CBS Sports, Jan. 15, 2020, at <https://www.cbssports.com/mlb/news/houston-astros-cheating-scandal-10-things-we-learned-from-mlbs-nine-page-investigative-report/>.

Erik Boland, “Yankees Won’t Be Returning to the Scene of Astros’ Crime,” Newsday, May 14, 2020, at <https://www.newsday.com/sports/baseball/yankees/astros-yankees-sign-stealing-scandal-minute-maid-park-1.44641481>.

Boston Herald Staff, “Calling Foul over MLB Report on Sox Sign-stealing Scandal,” Boston Herald, April 26, 2020, at <https://www.bostonherald.com/2020/04/26/calling-foul-over-mlb-report-on-sox-sign-stealing-scandal/>.

Thomas Boswell, Cheating Ruins Everything About Sports. The Astros Got What They Deserved, Washington Post, Jan. 13, 2020, https://www.washingtonpost.com/sports/mlb/cheating-ruins-everything-about-sports-the-astros-got-what-they-deserved/2020/01/13/ebea7380-3654-11ea-bf30-ad313e4ec754_story.html.

Howard Bryant, “Why the Houston Astros’ Cheating Scandal Could Be Worse for MLB than the Steroid Era,” ESPN, Mar. 8, 2020, at https://www.espn.com/mlb/story/_/id/28841940/why-houston-astros-cheating-scandal-worse-mlb-steroid-era.

James Dator, The Astros Sign-stealing and Cheating Scandal, Explained, SB Nation, Jan. 13, 2020, <https://www.sbnation.com/mlb/2020/1/13/21064250/astros-sign-stealing-suspensions-fines-mlb>.

Jared Diamond, ‘Dark Arts’ and ‘Codebreaker’: The Origins of the Houston Astros Cheating Scheme, Wall Street Journal, Feb. 7, 2020, at <https://www.wsj.com/articles/houston-astros-cheating-scheme-dark-arts-codebreaker-11581112994>.

Mike Downey, In Astros Cheating Scandal, the Bad Guys Won, CNN, Jan. 15, 2020, <https://www.cnn.com/2020/01/15/opinions/houston-astros-cheating-scandal-downey/index.html>.

Tyler Kepner, The Rise and Sudden Fall of the Houston Astros, New York Times, Jan. 18, 2020, at <https://www.nytimes.com/2020/01/18/sports/houston-astros-cheating.html>.

Doug Glanville, Baseball’s Existential Crisis, New York Times, Jan. 21, 2020, at <https://www.nytimes.com/2020/01/21/opinion/the-astros-cheating.html>.

Gene Laques, Injured Parties, Defiant Execs and a Tainted Title: Houston Astros’ Sign-stealing Scandal Checks All the Boxes, USA Today, Jan. 15, 2020, at <https://www.usatoday.com/story/sports/mlb/columnist/gabe-lacques/2020/01/15/houston-astros-cheating-scandal-mlb/4465982002/>.

Bob Nightengale, Former Astros Outfielders J.D. Davis, Jake Marisnick Apologize for Their Roles in the Sign-stealing Scandal, USA Today, Feb. 14, 2020, at <https://www.usatoday.com/story/sports/mlb/columnist/bob-nightengale/2020/02/14/former-astros-outfielder-jd-davis-ashamed-sign-stealing/4759911002/>.

Mike Oz, New Details in Astros Cheating Scandal Put Carlos Beltran’s Legacy in Jeopardy,, Yahoo Sports, Feb. 11, 2020, at <https://www.aol.com/article/news/2020/02/12/new-details-in-astros-cheating-scandal-put-carlos-beltrans-legacy-in-jeopardy/23924260/>.

Mike Oz, “Worth It? Does MLB’s Reaction to Astros, Red Sox Tainted Titles Mean Cheaters Can Prosper?”, Yahoo Sports, Apr. 22, 2020, at <https://sports.yahoo.com/worth-it-does-ml-bs-reaction-to-astros-red-sox-tainted-titles-mean-cheaters-can-prosper-010017324.html>.

Scott Polacek, Athletics Filed Complaint on Astros’ Cheating to MLB Before Mike Fiers’ Comments, The Bleacherreport, Feb. 12, 2020, at <https://bleacherreport.com/articles/2876040-athletics-filed-complaint-on-astros-cheating-to-mlb-before-mike-fiers-comments>.

Michael Powell, Astros Fire Two, but That Won’t Clean Out Baseball’s Den of Thieves, New York Times, Jan. 15, 2020, <https://www.nytimes.com/2020/01/14/sports/baseball/astros-cheating-scandal.html>

Pat Ragazzo, “What We Learned about Release of ‘Yankee Letter,’” Sports Illustrated, April 28, 2022, at <https://www.si.com/mlb/yankees/news/new-york-yankees-letter-leak-sign-stealing-scandal-houston-astros-boston-red-sox>.

Rick Reilly, Commander in Cheat: How Golf Explains Trump (2019).

Ken Rosenthal & Evan Drellich, The Astros Stole Signs Electronically in 2017—Part of a Much Broader Issue for Major League Baseball, The Athletic, Nov. 12, 2019, at <https://theathletic.com/1363451/2019/11/12/the-astros-stole-signs-electronically-in-2017-part-of-a-much-broader-issue-for-major-league-baseball/>.

Barry Svrluga & Dave Sheinin, The World Just Learned of the Astros’ Cheating. Inside Baseball, It was an Open Secret, Washington Post, Feb. 11, 2020, at https://www.washingtonpost.com/sports/mlb/astros-cheating-open-secret/2020/02/11/1830154c-4c41-11ea-9b5c-eac5b16dafaa_story.html.

Autor:

Robert Prentice, J.D.
Department of Business, Government and Society
McCombs School of Business
The University of Texas at Austin